



Автономная некоммерческая  
профессиональная образовательная организация  
«Региональный экономико-правовой колледж»  
(АНПОО «РЭПК»)

УТВЕРЖДАЮ  
Директор  
Корнева  
2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**  
ПМ.04. Оценка эффективности работы логистических систем  
и контроль логистических операций  
(индекс, наименование дисциплины)

38.02.03 Операционная деятельность в логистике  
(код и наименование специальности)

Квалификация выпускника операционный логист  
(наименование квалификации)

Уровень базового образования обучающихся Среднее общее образование  
(основное общее образование/общее образование)

Вид подготовки Базовый

Форма обучения Очная, заочная

Год начала подготовки 2021

Рекомендована к использованию филиалами АНПОО «РЭПК»

Воронеж 2021

Рабочая программа профессионального модуля рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и бухгалтерского учета

Протокол № 8 от 09.03.2020

Заведующий кафедрой

Окоф

О.О. Чобанева

ППССЗ согласована со следующими представителями работодателей:

1. Директор М.В. Суворов  
ООО Транс Логистик «ЛОГИСТИК»  
(должность, инициалы, фамилия, подпись, дата, печать)

2. Директор  
ООО Транс Логистик «ЛОГИСТИК», Е.А. Аврарева,  
(должность, инициалы, фамилия, подпись, дата, печать)

Ответственный за разработку ППССЗ:

Заведующий кафедрой

Окоф  
(подпись)

О.О. Чобанева  
(инициалы, фамилия)

# **1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**

**ПМ.04 Оценка эффективности работы логистических систем и  
контроль логистических операций**

---

(индекс, наименование профессионального модуля)

## **1.1. Область применения рабочей программы**

Рабочая программа профессионального модуля разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования 38.02.03 Операционная деятельность в логистике, утвержденного приказом Минобрнауки России от 28.07.2014 № 834 и является частью образовательной программы.

## **1.2. Место профессионального модуля в структуре образовательной программы**

Профессиональный модуль ПМ.04 Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций входит в состав профессионального учебного цикла и в свою очередь включает в себя междисциплинарный курс МДК.04.01 **Основы контроля и оценки эффективности управления логистических систем и операций.**

Для освоения профессионального модуля ПМ.04 Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций необходимы знания и умения, сформированные в процессе изучения таких предшествующих дисциплин и междисциплинарных курсов как " Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)", "Оценка инвестиционных проектов в логистической системе", а также имеет логическую и содержательно-методическую взаимосвязь с дисциплинами программы подготовки специалистов среднего звена: "Аудит", "Анализ финансово-хозяйственной деятельности".

Профессиональный модуль ПМ.04 Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций находится во взаимосвязи со всеми дисциплинами профессионального учебного цикла. Полученные в ходе освоения профессионального модуля знания и умения позволяют получить практический опыт в ходе учебной и производственной практик, а также подготовиться к государственной итоговой аттестации в форме защиты выпускной квалификационной работы (дипломной работы).

## **1.3. Цель и планируемые результаты освоения профессионального модуля**

В результате изучения программы профессионального модуля обучающийся должен освоить вид деятельности «Оценка эффективности

работы логистических систем и контроль логистических операций» и соответствующие ему профессиональные компетенции:

Код компетенции	Наименование компетенции
ПК 4.1	Проводить контроль выполнения и экспедирования заказов.
ПК 4.2	Организовывать приём и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья); контролировать оплату поставок.
ПК 4.3	Подбирать и анализировать основные критерии оценки рентабельности систем складирования, транспортировки.
ПК 4.4	Определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.

Освоение профессионального модуля направлено на развитие общих компетенций:

Код компетенции	Наименование компетенции
ОК 1.	Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес
ОК 2.	Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество
ОК 3.	Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность
ОК 4.	Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития
ОК 5.	Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности
ОК 6.	Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями
ОК 7.	Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий
ОК 8.	Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации
ОК 9	Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности

С целью овладения указанным видом профессиональной деятельности и соответствующими профессиональными компетенциями обучающийся в ходе освоения профессионального модуля должен иметь практический опыт:

- оценки эффективности, координации и контроля логистических операций, процессов, систем;
- выявления уязвимых мест и ликвидации отклонений от плановых показателей в работе логистической системы и (или) её отдельных элементов.

В результате освоения модуля обучающийся должен **уметь**:

- производить расчёты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;
- разрабатывать и осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса;
- анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению её эффективности.

В результате освоения модуля обучающийся должен **знать**:

- значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций;
- методику анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов;
- критерии и методы оценки рентабельности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;
- методологию оценки качества товарно-материальных ценностей.

## 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

### 2.1. Объем профессионального модуля и виды учебной работы для очной формы обучения

Вид учебной работы	Объем часов
Максимальная учебная нагрузка (всего)	119
Обязательные аудиторные учебные занятия (всего)	86
в том числе:	
<i>лекции</i>	38
<i>практические занятия</i>	48
Самостоятельная работа обучающегося (всего)	33
Учебная практика	36
Производственная (по профилю специальности) практика	36
Промежуточная аттестация в форме: экзамена – по итогам освоения МДК.04.01 <b>Основы контроля и оценки эффективности управления логистических систем и операций</b> ; экзамена по модулю – по итогам освоения профессионального модуля в целом	

## 2.2. Объем профессионального модуля и виды учебной работы для заочной формы обучения

Вид учебной работы	Объем часов
Максимальная учебная нагрузка (всего)	119
Обязательные аудиторные учебные занятия (всего)	22
в том числе:	
<i>лекции</i>	8
<i>практические занятия</i>	14
Самостоятельная работа обучающегося (всего)	97
Учебная практика	36
Производственная (по профилю специальности) практика	36
Промежуточная аттестация в форме: экзамена – по итогам освоения МДК.04.01 <b>Основы контроля и оценки эффективности управления логистических систем и операций;</b> экзамена по модулю– по итогам освоения профессионального модуля в целом	

### 2.3. Структура профессионального модуля для очной формы обучения

Коды профессиональных компетенций	Наименования разделов профессионального модуля	Всего часов (макс. учебная нагрузка и практики)	Объем времени, отведенный на освоение междисциплинарного курса (курсов)							Практика	
			Обязательная аудиторная учебная нагрузка обучающегося				Консультации	Самостоятельная работа обучающегося		Учебная, часов	Производственная (по профилю специальности), часов
			Всего, часов	в т.ч.		в т.ч., курсовая работа, часов		Всего, часов	в т.ч., курсовая работа, часов		
1	2	3	4	Лекции	Практ. занят.	6	7	8	9	10	11
ПК 4.1. – 4.4. ОК 1-9	МДК.04.01 <b>Основы контроля и оценки эффективности управления логистических систем и операций</b>	<b>119</b>	<b>86</b>	38	48	-	-	<b>33</b>	-	-	-
ПК 4.1. – 4.4.	Учебная практика, часов	<b>36</b>								<b>36</b>	
ПК 4.1. – 4.4.	Производственная практика (по профилю специальности), часов	<b>36</b>									
	Всего:	<b>191</b>	<b>86</b>	38	48	-	-	<b>33</b>	-		<b>72</b>

## 2.4. Структура профессионального модуля для заочной формы обучения

Коды профессиональных компетенций	Наименования разделов профессионального модуля	Всего часов (макс. учебная нагрузка и практики)	Объем времени, отведенный на освоение междисциплинарного курса (курсов)							Практика	
			Обязательная аудиторная учебная нагрузка обучающегося				Консультации	Самостоятельная работа обучающегося		Учебная, часов	Производственная (по профилю специальности), часов
			Всего, часов	в т.ч.		в т.ч., курсовая работа, часов		Всего, часов	в т.ч., курсовая работа, часов		
1	2	3	4	Лекции	Практ. занят.	6	7	8	9	10	11
ПК 4.1. – 4.4. ОК 1-9	МДК.04.01 <b>Основы контроля и оценки эффективности управления логистических систем и операций</b>	<b>119</b>	<b>22</b>	8	14	-	-	<b>97</b>	-	-	-
ПК 4.1. – 4.4.	Учебная практика, часов	<b>36</b>								<b>36</b>	
ПК 4.1. – 4.4.	Производственная практика (по профилю специальности), часов	<b>36</b>									<b>36</b>
Всего:		<b>191</b>	<b>22</b>	8	14	-	-	<b>97</b>	-	<b>72</b>	



## 2.5. Тематический план и содержание профессионального модуля для очной формы обучения

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, лабораторные и практические работы, самостоятельная работа обучающихся	Объем часов	Коды профессиональных компетенций, формированию которых способствует элемент программы
1	2	3	4
<b>МДК.04.01 Основы контроля и оценки эффективности управления логистических систем и операций</b>			
Тема 1. Управление логистическими рисками	<p><b>Содержание учебного материала</b></p> <p>1. Эволюция концепции управления цепями поставок. Возможности сравнения альтернатив в формате концепции полезности. Особенности и специфика экспериментального измерения полезности в формате моделей управления рисками для цепей поставок. Выбор наилучшего решения в пространстве «Доход-Риск» при моделировании цепи поставок.</p> <p>2.Процедуры построения дерева решений. Перераспределение рисков на основе изменения контрактных условий поставок. Перераспределение рисков на основе изменения контрактных условий поставок (продолжение)</p>		ОК 1,2,4,8 ПК 4.4
	<b>Лекция</b>	4	
	<p><b>Практические занятия</b></p> <p>1. Базовые модели диверсификации рисков в формате двух предложений бизнеса.</p> <p>2. Специфика контрактных предложений на рынке страхования, позволяющих управлять рисками в цепях поставок.</p>	8	

	<p>3. Выбор плеча финансового рычага при управлении финансовыми рисками.</p> <p>4. Стратегия хеджирования дефицита на основе создания резервного запаса.</p>		
	<p><b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 1; составление интеллектуальной карты по теме (на основе лекционного материала); подготовка презентаций. Примерная тематика: выбор и оценка ключевых факторов при управлении в интегрированной логистической системе торговой фирмы; распределение полномочий и ответственности между подразделениями торговой компании при наличии службы логистики; базовые модели диверсификации рисков в формате двух предложений бизнеса.</p>	5	
<p>Тема 2 Управление эффективностью логистических систем (производство, складирование, снабжение, транспортировка, распределение)</p>	<p><b>Содержание учебного материала</b></p> <p>1. Управление и оценка эффективности логистики производства и распределения. Управление и оценка эффективности логистики складирования.</p> <p>2. Управление и оценка эффективности логистики транспортировки. Управление и оценка эффективности логистики снабжения.</p>		<p>ОК 1-9 ПК 4.1-4.4</p>
	<p><b>Лекция</b></p>	4	
	<p><b>Практические занятия.</b></p> <p>1. Методология расчетов и примеры оценки эффективности производства и распределения.</p> <p>2. Методология расчетов и примеры оценки эффективности складирования.</p> <p>3. Методология расчетов и примеры оценки эффективности транспортировки.</p> <p>4. Методология расчетов и примеры оценки эффективности снабжения</p>	8	
	<p><b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 2; составление интеллектуальной карты по теме (на основе лекционного материала); примерная тематика: повышение</p>		

	эффективности логистического администрирования на основе применения информационных технологий; специфика контрактных предложений на рынке страхования, позволяющие управлять рисками в цепях поставок.	6	
Тема 3 Контроллинг логистических систем	<b>Содержание учебного материала</b> 1. Методология и основные принципы управления в логистических системах. Оптимизация управления в логистических системах. 2. Стратегическое логистическое планирование. Логистический аудит и оценка эффективности. 3. Управление в макрологистических системах и оценка эффективности.		ОК 1-9 ПК 4.1-4.4.
	<b>Лекция</b>	6	
	<b>Практические занятия</b> 1. Методы и модели принятия управленческих решений. Тактическое и оперативное планирование логистики. 2. Управление персоналом служб логистики компаний. 3. Управление логистическими рисками. Отраслевая специфика управления в логистических системах	6	
	<b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 3; подготовка презентаций. Примерная тематика: Оптимизация управленческих решений в макрологистической системе управления закупками материальных ресурсов; использование методов прогнозирования в стратегическом планировании логистики	5	
Тема 4 Анализ, оценка и эффективность деятельности складского хозяйства	<b>Содержание учебного материала</b> 1. Основные положения по проведению полного (детального) анализа и оценки деятельности складского хозяйства. Исходные данные для проведения подробного анализа и оценки существующего состояния. Критерии оптимизации и показатели эффективности складских систем. 2. Логистические издержки, связанные с логистическими системами. Логистический подход к оптимизации издержек		ОК 1-9 ПК 4.3-4.4

	складской грузопереработки. 3. Контроллинг деятельности складского хозяйства как составной части логистических активов компании на основе системы KPI.			
	<b>Лекция</b>	6		
	<b>Практические занятия</b> 1. Основные звенья анализа. Анализ и оценка обслуживания при осуществлении поставок поставщикам и потребителям. 2. Анализ и оценка применяемых технических средств. 3. Анализ размещения складской инфраструктуры и основных характеристик складов. 4. Анализ грузопереработки складированных товарных запасов. 5. Анализ логистических издержек. 6. Аудит складского хозяйства.	8		
	<b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 4; составление интеллектуальной карты по теме (на основе лекционного материала); написание эссе. Примерная тематика: разработка логистической системы малого предприятия. оценка устойчивости и надежности; логистические издержки связанные со складскими системами; анализ размещения складской инфраструктуры и основных характеристик складов; аудит складского хозяйства	6		
Тема 5 Анализ эффективности логистики снабжения	<b>Содержание учебного материала</b> 1. Оценка эффективности результатов логистической деятельности в снабжении. Методы расчета экономической эффективности. 2. Система сбалансированных показателей результативности логистики снабжения. 3. Анализ общих логистических затрат. Использование модели ТСО в логистике снабжения.		ОК 1-9 ПК 4.1-4.4	
	<b>Лекция</b>	6		
	<b>Практические занятия.</b> 1. Логистические индикаторы результативности. Затраты на управление заказами. 2. Качественные показатели и процедуры их оценки.	6		

	Нефинансовые измерители деятельности логистики снабжения.		
	<b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 5. Примерная тематика: взаимосвязь ключевых показателей результативности логистики снабжения с другими технико-экономическими показателями; система сбалансированных показателей оценки эффективности снабжения	3	
Тема 6 Анализ эффективности логистики в торговле	<b>Содержание учебного материала</b> 1. Эффективность логистики в торговом предприятии. Формирование интегрированной системы логистического обслуживания торговых организаций. 2. Выбор поставщика в системе закупок, методики. 3. Транзакционные издержки в дистрибьюции. 4. Аутсорсинг в торговых организациях.		ОК 1-9 ПК 4.2, 4.4
	<b>Лекция</b>	8	
	<b>Практические занятия</b> 1. Эффективность функционирования информационных логистических систем торгового предприятия. 2. Современная автоматизация розничной торговли. Ликвидация слабооборачиваемых запасов, ABC анализ в управлении товарными запасами. 3. Интеграция логистики и маркетинга в стратегиях торговых организаций. Затраты в логистике	6	
	<b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 6; составление интеллектуальной карты по теме (на основе лекционного материала); примерная тематика: современная автоматизация розничной торговли; интеграция логистики и маркетинга в стратегиях торговых организаций; посредники в логистике торговли и их роль.	4	
Тема 7. Анализ эффективности логистики сбыта	<b>Содержание учебного материала</b> 1. Эффективность каналов и сети распределения (сбыта). Логистические посредники в распределении. 2. Система распределения продукции. Стимулирование сбыта. Преимущества и недостатки методов стимулирования сбыта.		ОК 1-9

	<b>Лекция</b>	4	ПК 4.1-4.4
	<b>Практические занятия</b> 1. Посредники в логистике торговли и их роль. Методология оценки затрат в логистике сбыта. 2. Оценка эффективности стимулирования сбыта. 3. Оценка эффективности системы распределения видов продукции	6	
	<b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 7; составление интеллектуальной карты по теме (на основе лекционного материала); подготовка презентаций; написание эссе. Примерная тематика: затраты по управлению заказами; методология оценки затрат в логистике сбыта; оценка эффективности стимулирования сбыта.	4	
Промежуточная аттестация	экзамен		
		Всего:	119
Учебная практика		36	ОК 1-9 ПК 4.1-4.4
<b>Виды работ:</b> Анализ спроса. Анализ реализации. Анализ организации работы. Оценка работы склада. Оценка и анализ складских запасов. Анализ качества обслуживания клиентов. Анализ товарных потоков на складе. Анализ эффективности логистических операций.			
Производственная практика		36	ОК 1-9 ПК 4.1-4.4
Отработка технологии управления запасами. Создание логистики поставок в организации. Интерпретация контрагентов. Управление логистикой организации. Организация работы склада. Внедрение адресного хранения. Выбор логистического оператора.			

Управление поставками при контрактном производстве. Овладение технологией управления персоналом. Планирование логистических бизнес-процессов. Управление качеством логистического сервиса. Управление логистическими затратами организации. Обеспечение логистической деятельности актуальной информацией.		
Экзамен (квалификационный) по профессиональному модулю ПМ.04	-	
Всего:	191	

## 2.6. Тематический план и содержание профессионального модуля для заочной формы обучения

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, лабораторные и практические работы, самостоятельная работа обучающихся	Объем часов	Коды профессиональных компетенций, формированию которых способствует элемент программы
1	2	3	4
<b>МДК.04.01 Основы контроля и оценки эффективности управления логистических систем и операций</b>			
Тема 1. Управление логистическими рисками	<p><b>Содержание учебного материала</b></p> <p>1. Эволюция концепции управления цепями поставок. Возможности сравнения альтернатив в формате концепции полезности. Особенности и специфика экспериментального измерения полезности в формате моделей управления рисками для цепей поставок. Выбор наилучшего решения в пространстве «Доход-Риск» при моделировании цепи поставок.</p> <p>2. Процедуры построения дерева решений. Перераспределение рисков на основе изменения контрактных условий поставок. Перераспределение рисков на основе изменения контрактных условий поставок (продолжение)</p>		<p>ОК 1,2,4,8 ПК 4.4</p>

	<b>Лекция</b>	2		
	<b>Практические занятия</b> 1. Базовые модели диверсификации рисков в формате двух предложений бизнеса. 2. Специфика контрактных предложений на рынке страхования, позволяющих управлять рисками в цепях поставок. 3. Выбор плеча финансового рычага при управлении финансовыми рисками. 4. Стратегия хеджирования дефицита на основе создания резервного запаса.	2		
	<b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 1; составление интеллектуальной карты по теме (на основе лекционного материала); подготовка презентаций. Примерная тематика: выбор и оценка ключевых факторов при управлении в интегрированной логистической системе торговой фирмы; распределение полномочий и ответственности между подразделениями торговой компании при наличии службы логистики; базовые модели диверсификации рисков в формате двух предложений бизнеса.	15		
Тема 2 Управление эффективностью логистических систем (производство, складирование, снабжение, транспортировка, распределение)	<b>Содержание учебного материала</b> 1. Управление и оценка эффективности логистики производства и распределения. Управление и оценка эффективности логистики складирования. 2. Управление и оценка эффективности логистики транспортировки. Управление и оценка эффективности логистики снабжения.		ОК 1-9 ПК 4.1-4.4	
	<b>Лекция</b>	1		
	<b>Практические занятия.</b> 1. Методология расчетов и примеры оценки эффективности производства и распределения. 2. Методология расчетов и примеры оценки эффективности складирования. 3. Методология расчетов и примеры оценки эффективности	2		



	<p>транспортировки.</p> <p>4. Методология расчетов и примеры оценки эффективности снабжения</p>		
	<p><b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 2; составление интеллектуальной карты по теме (на основе лекционного материала); примерная тематика: повышение эффективности логистического администрирования на основе применения информационных технологий; специфика контрактных предложений на рынке страхования, позволяющие управлять рисками в цепях поставок.</p>	15	
Тема 3 Контроллинг логистических систем	<p><b>Содержание учебного материала</b></p> <p>1. Методология и основные принципы управления в логистических системах. Оптимизация управления в логистических системах.</p> <p>2. Стратегическое логистическое планирование. Логистический аудит и оценка эффективности.</p> <p>3. Управление в макрологистических системах и оценка эффективности.</p>		ОК 1-9 ПК 4.1-4.4.
	<p><b>Лекция</b></p>	1	
	<p><b>Практические занятия</b></p> <p>1. Методы и модели принятия управленческих решений. Тактическое и оперативное планирование логистики.</p> <p>2. Управление персоналом служб логистики компаний.</p> <p>3. Управление логистическими рисками. Отраслевая специфика управления в логистических системах</p>	2	
	<p><b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 3; подготовка презентаций. Примерная тематика: Оптимизация управленческих решений в макрологистической системе управления закупками материальных ресурсов; использование методов прогнозирования в стратегическом планировании логистики</p>	15	
Тема 4 Анализ, оценка и эффективность деятельности	<p><b>Содержание учебного материала</b></p> <p>1. Основные положения по проведению полного (детального)</p>		

складского хозяйства	<p>анализа и оценки деятельности складского хозяйства. Исходные данные для проведения подробного анализа и оценки существующего состояния. Критерии оптимизации и показатели эффективности складских систем.</p> <p>2. Логистические издержки, связанные с логистическими системами. Логистический подход к оптимизации издержек складской грузопереработки.</p> <p>3. Контроллинг деятельности складского хозяйства как составной части логистических активов компании на основе системы КРІ.</p>		ОК 1-9 ПК 4.3-4.4
	<b>Лекция</b>	1	
	<p><b>Практические занятия</b></p> <p>1. Основные звенья анализа. Анализ и оценка обслуживания при осуществлении поставок поставщикам и потребителям.</p> <p>2. Анализ и оценка применяемых технических средств.</p> <p>3. Анализ размещения складской инфраструктуры и основных характеристик складов.</p> <p>4. Анализ грузопереработки складированных товарных запасов.</p> <p>5. Анализ логистических издержек.</p> <p>6. Аудит складского хозяйства.</p>	2	
	<p><b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 4; составление интеллектуальной карты по теме (на основе лекционного материала); написание эссе. Примерная тематика: разработка логистической системы малого предприятия. оценка устойчивости и надежности; логистические издержки связанные со складскими системами; анализ размещения складской инфраструктуры и основных характеристик складов; аудит складского хозяйства</p>	15	
Тема 5 Анализ эффективности логистики снабжения	<p><b>Содержание учебного материала</b></p> <p>1. Оценка эффективности результатов логистической деятельности в снабжении. Методы расчета экономической эффективности.</p> <p>2. Система сбалансированных показателей результативности логистики снабжения.</p> <p>3. Анализ общих логистических затрат. Использование модели</p>		ОК 1-9 ПК 4.1-4.4

	ТСО в логистике снабжения.		
	<b>Лекция</b>	1	
	<b>Практические занятия.</b> 1. Логистические индикаторы результативности. Затраты на управление заказами. 2. Качественные показатели и процедуры их оценки. Нефинансовые измерители деятельности логистики снабжения.	2	
	<b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 5. Примерная тематика: взаимосвязь ключевых показателей результативности логистики снабжения с другими технико-экономическими показателями; система сбалансированных показателей оценки эффективности снабжения	10	
Тема 6 Анализ эффективности логистики в торговле	<b>Содержание учебного материала</b> 1. Эффективность логистики в торговом предприятии. Формирование интегрированной системы логистического обслуживания торговых организаций. 2. Выбор поставщика в системе закупок, методики. 3. Транзакционные издержки в дистрибьюции. 4. Аутсорсинг в торговых организациях.		ОК 1-9 ПК 4.2, 4.4
	<b>Лекция</b>	1	
	<b>Практические занятия</b> 1. Эффективность функционирования информационных логистических систем торгового предприятия. 2. Современная автоматизация розничной торговли. Ликвидация слабооборачиваемых запасов, ABC анализ в управлении товарными запасами. 3. Интеграция логистики и маркетинга в стратегиях торговых организаций. Затраты в логистике	2	
	<b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 6; составление интеллектуальной карты по теме (на основе лекционного материала); примерная тематика: современная автоматизация розничной торговли; интеграция логистики и маркетинга в стратегиях торговых организаций; посредники в	10	

	логистике торговли и их роль.		
Тема 7. Анализ эффективности логистики сбыта	<b>Содержание учебного материала</b> 1. Эффективность каналов и сети распределения (сбыта). Логистические посредники в распределении. 2. Система распределения продукции. Стимулирование сбыта. Преимущества и недостатки методов стимулирования сбыта.		ОК 1-9 ПК 4.1-4.4
	<b>Лекция</b>	1	
	<b>Практические занятия</b> 1. Посредники в логистике торговли и их роль. Методология оценки затрат в логистике сбыта. 2. Оценка эффективности стимулирования сбыта. 3. Оценка эффективности системы распределения видов продукции	2	
	<b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 7; составление интеллектуальной карты по теме (на основе лекционного материала); подготовка презентаций; написание эссе. Примерная тематика: затраты по управлению заказами; методология оценки затрат в логистике сбыта; оценка эффективности стимулирования сбыта.	17	
Промежуточная аттестация	экзамен		
		Всего:	119
Учебная практика		36	
<b>Виды работ:</b> Анализ спроса. Анализ реализации. Анализ организации работы. Оценка работы склада. Оценка и анализ складских запасов. Анализ качества обслуживания клиентов. Анализ товарных потоков на складе. Анализ эффективности логистических операций.			ОК 1-9 ПК 4.1-4.4
Производственная практика		36	

<p>Отработка технологии управления запасами.  Создание логистики поставок в организации.  Интерпретация контрагентов.  Управление логистикой организации.  Организация работы склада.  Внедрение адресного хранения.  Выбор логистического оператора.  Управление поставками при контрактном производстве.  Овладение технологией управления персоналом.  Планирование логистических бизнес-процессов.  Управление качеством логистического сервиса.  Управление логистическими затратами организации.  Обеспечение логистической деятельности актуальной информацией.</p>		<p>ОК 1-9  ПК 4.1-4.4</p>
Экзамен (квалификационный) по профессиональному модулю ПМ.04	-	
Всего:	191	

### **3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**

#### **3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению**

Реализация программы предполагает наличие учебного кабинета «Междисциплинарных курсов».

Оборудование учебного кабинета: рабочее место преподавателя; мебель ученическая; доска для письма мелом; ноутбук; мультимедийный проектор; экран; информационные стенды.

Технические средства обучения: доска для письма мелом; ноутбук; мультимедийный проектор; экран; информационные стенды.

#### **3.2. Информационное обеспечение обучения**

##### **3.2.1. Основные источники**

1. Конотопский, В. Ю. Логистика : учебное пособие для среднего профессионального образования / В. Ю. Конотопский. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 143 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-11922-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/473458>.

2. Яшин, А. А. Логистика. Основы планирования и оценки эффективности логистических систем : учебное пособие для СПО / А. А. Яшин, М. Л. Ряшко ; под редакцией Л. С. Ружанской. — 2-е изд. — Саратов, Екатеринбург : Профобразование, Уральский федеральный университет, 2019. — 51 с. — ISBN 978-5-4488-0521-9, 978-5-7996-2867-3. — Текст : электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROобразование : [сайт]. — URL: <https://profspo.ru/books/87819>

##### **3.2.2. Дополнительные источники**

1. Мельников, В. П. Логистика : учебник для среднего профессионального образования / В. П. Мельников, А. Г. Схиртладзе, А. К. Антонюк ; под общей редакцией В. П. Мельникова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 287 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-02489-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/433302>.

2. Неруш, Ю. М. Планирование и организация логистического процесса : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-13562-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/471657>.

3. Левкин, Г. Г. Логистика: теория и практика : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Г. Г. Левкин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 187 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-07384-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/472175>.

4. Логистика : учебник для среднего профессионального образования / В. В. Щербаков [и др.]; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 387 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-03877-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/471344>.

5. Сергеев, В. И. Логистика снабжения : учебник для среднего профессионального образования / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич ; под общей редакцией В. И. Сергеева. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 440 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-14146-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/475564>.

6. Управление запасами: многофакторная оптимизация процесса поставок : учебник для среднего профессионального образования / Г. Л. Бродецкий, В. Д. Герами, А. В. Колик, И. Г. Шидловский. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 322 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-10776-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/456239>.

### 3.3. Перечень информационных ресурсов сети «Интернет»

1. Электронная библиотечная система «IPRbooks» — <http://www.iprbookshop.ru>;

2. Электронная библиотечная система «Юрайт» — <https://biblio-online.ru>;

3. Официальный сайт Президента РФ — [www.kremlin.ru](http://www.kremlin.ru)

4. Официальный сайт Правительства РФ — [www.government.ru](http://www.government.ru)

5. Сервер органов государственной власти РФ — [www.gov.ru](http://www.gov.ru)

6. Поисковая система нормативных правовых актов «Гарант» — [www.garant.ru](http://www.garant.ru);

7. Поисковая система нормативных правовых актов «КонсультантПлюс» — [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).

8. Журнал «Логистика и управление цепями поставок» — <http://www.hse.ru>

9. НИЦ CALS-технологий «Прикладная логистика» — <http://www.cals.ru/>

10. Журнал «Конъюнктура товарных рынков» (Маркетинг& Логистика) <http://www.ktr.itkor.ru/>

11. Журнал «Логинфо» - <http://www.loginfo.ru/>
12. Клуб логистов - <http://www.logist.ru/>
13. Информационно-консалтинговая служба «Logist-ICS»  
<http://www.logist-ics.ru/>
14. Информационный портал по логистике, транспорту и таможене  
<http://www.logistic.ru/>
15. Журнал «Логистика и управление» - <http://www.logistpro.ru/>

### **3.4 Перечень программного обеспечения**

1. Приложение Microsoft Office Word (используется для подготовки докладов, сообщений, выполнения других письменных заданий);
2. приложение Microsoft PowerPoint (используется для подготовки презентаций);
3. программа-браузер Internet Explorer (или другая альтернативная) (используется для работы с электронными библиотечными системами и другими ресурсами «Интернет»);
4. справочная правовая система «КонсультантПлюс»;
5. справочная правовая система «ГАРАНТ».



#### 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Контроль и оценка результатов освоения модуля осуществляется в процессе проведения текущего контроля знаний, осуществляемого в виде тестирования, в форме устного и письменного опроса по контрольным вопросам соответствующих разделов, в виде экзамена по МДК 04.01, а также в ходе проведения итогового контроля в форме квалификационного экзамена по завершению курса.

Результаты (освоенные ПК)	Основные показатели оценки результата	Формы и методы контроля и оценки
ПК 4.1. Проводить контроль выполнения и экспедирования заказов	<ul style="list-style-type: none"> <li>- точность оценки эффективности, координации и контроля логистических операций, процессов, систем;</li> <li>- правильность разработки и осуществления контрольных мероприятий на различных стадиях логистического процесса;</li> <li>- полнота знаний значения, форм и методов контроля логистических процессов и операций.</li> </ul>	<p>Текущий контроль в форме:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Экспертной оценки выполненных домашних работ;</li> <li>- защиты практических занятий;</li> </ul>
ПК 4.2. Организовывать приём и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья); контролировать оплату поставок	<ul style="list-style-type: none"> <li>- точность выявления уязвимых мест и правильность ликвидации отклонений от плановых показателей в работе логистической системы и (или) её отдельных элементов;</li> <li>- полнота оценки качества товарно-материальных ценностей.</li> </ul>	<p>Отчеты по учебной и производственной практикам;</p> <p>Интерпретация результатов наблюдений за деятельностью студента в процессе практических занятий;</p> <p>Итоговый контроль: дифференцированные зачеты по учебной и производственной практикам, экзамен по дисциплине профессионального модуля.</p>
ПК 4.3. Подбирать и анализировать основные критерии оценки рентабельности систем складирования, транспортировки	<ul style="list-style-type: none"> <li>- правильность анализа показателей работы логистической системы и точность разработки мероприятий по повышению её эффективности;</li> <li>- полнота знаний о критериях и методах оценки рентабельности функционирования логистической</li> </ul>	<p>практикам, экзамен по дисциплине профессионального модуля.</p>

	системы и ее отдельных элементов.	
ПК 4.4. Определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.	- точность расчётов основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; - правильность анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов.	

Формы и методы контроля и оценки результатов обучения должны позволять проверять у обучающихся не только сформированности профессиональных компетенций, но и развитие общих компетенций и обеспечивающих их умений.

<b>Результаты (освоенные общие компетенции)</b>	<b>Основные показатели оценки результата</b>	<b>Формы и методы контроля и оценки</b>
ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.	- планирование трудоустройства в соответствии с выбранной профессией; - высокая мотивация к выполнению профессиональной деятельности; - участие в конференциях, профессиональных конкурсах и других профессионально значимых мероприятиях.	Экспертное наблюдение и оценка деятельности обучающегося в процессе освоения профессионального модуля, при выполнении работ по учебной и производственной практикам. Экспертная оценка в процессе защиты практических работ. Положительные отзывы руководителей практики со стороны предприятия.
ОК 2. Организовывать собственную деятельность, определять методы решения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.	- выбор и применение рациональных методов и способов решения профессиональных задач в области логистики; - верность оценки эффективности и качества выполнения профессиональных задач.	Экспертное наблюдение и оценка деятельности обучающегося в процессе освоения профессионального модуля, при выполнении работ по учебной и производственной практикам. Экспертная оценка в

		процессе защиты практических работ. Интерпретация результатов наблюдения за деятельностью обучающихся в процессе выполнения заданий на практических занятиях.
ОК 3. Принимать решения в стандартных и не стандартных ситуациях и нести за них ответственность	- решение стандартных и нестандартных профессиональных задач в области логистики.	Интерпретация результатов наблюдений за деятельностью обучающихся в процессе практических занятий. Экспертное наблюдение и оценка деятельности обучающегося в процессе освоения профессионального модуля, при выполнении работ по практике.
ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для постановки и решения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.	- эффективный поиск необходимой информации; - использование различных источников, включая электронные; - пополнение знаний для профессионального и личностного развития	Экспертное наблюдение и оценка деятельности обучающегося в процессе самостоятельной работы. Экспертная оценка выполненной домашней работы.
ОК 5. Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.	- знание ПК; - владение общими и специальными программами; - применение математических методов и ПК в техническом нормировании и проектировании, документальном обращении.	Экспертное наблюдение и оценка деятельности обучающегося в процессе освоения профессионального модуля, при выполнении работ по учебной и производственной практик. Экспертная оценка в процессе защиты практических работ.
ОК 6. Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.	- эффективное взаимодействие с обучающимися, преподавателями и мастерами в ходе обучения	Интерпретация результатов наблюдений за деятельностью обучающихся в процессе групповой работы при выполнении практических работ.
ОК 7. Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения задания	- выработка чувства ответственности за качество выполненной работы; - самоанализ и коррекция собственной работы.	Интерпретация результатов наблюдений за деятельностью обучающихся в процессе групповой работы при выполнении практических работ.

<p>ОК 8. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.</p>	<p>- организация самостоятельных занятий при изучении ПМ; - приобретение нового профессионального опыта.</p>	<p>Экспертное наблюдение и оценка деятельности обучающегося в процессе самостоятельной работы. Экспертная оценка выполненной домашней работы.</p>
<p>ОК 9. Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности</p>	<p>- систематическое отслеживание и анализ новых технологий в области логистической деятельности</p>	<p>Экспертное наблюдение и оценка деятельности обучающегося в процессе освоения профессионального модуля, при выполнении работ по практике. Экспертное наблюдение и оценка деятельности обучающегося в процессе самостоятельной работы.</p>